

LEAN MANAGEMENT REPOSITORY	LEAN MANAGEMENT METHODEN	LEAN MANAGEMENT METHODS	CHECK (erforderlich / required?)	Beratungs-erfolge vorhanden?	Workshop Methode vorhanden? Praktische Umsetzung	Trainings- material vorhanden?	in Learning (oder Trainings als pdf)	Weitere Tools (Checklisten, Templates, Berechnungstabellen, Reports, Projekte, etc.)	Schulungsformat (Kurzschulung: ca. 10-20 Seiten) (Langschulung: ca. 20-120 Seiten)	Verfügbare Sprachen	Spezielle Kundenanforderungen	Bemerkung	Offen	Support Requirement (S. 09)	Report Requirement (S. 09)
<b>KERN-PROZESSE KEY PROCESSES</b>	<b>Lean Management Methoden Deutsch   Lean Management Bausteine</b>	<b>Lean Management Methods English   Lean Management building blocks</b>	yes/no							La R. Deutsch (English   Bilingual   Französisch)					
Strategisches Lean Management Strategic Lean Management	01_1	Lean Excellence; Lean Führungsverhalten; Führungsroutinen (Kata, Kata management)   Strategie Workshop	Lean Excellence - Lean Production; Lean Leadership; leadership routines (Kata, Kata management)   Strategy workshop	<input type="checkbox"/>	ja	ja	ja	ja	Assessment des Führungsverhaltens; Lean Leadership Checkliste	Kurzschulung					
	01_2	Schlankes Denken (richtig und nicht richtig); die Toyota Führungsprinzipien	Lean Thinking (right and not right); Toyota's management and leadership principles	<input type="checkbox"/>	ja	ja	ja	ja		Kurzschulung					
	01_3	Schlankes Produktionssystem Systemansatz; Verzahnung mit der Balanced Scorecard (BSC)	Lean Production System System understanding and approach; Integration with Balanced Scorecard (BSC)	<input type="checkbox"/>	ja	ja	ja	ja	Toyota Definitionen; Lean Taschenbuch	Langschulung					
	01_4	Lean Prinzipien - zentrale Prinzipien des Lean Managements	Lean Prinzipien - Lean Principles	<input type="checkbox"/>	ja	ja	ja	ja		Kurzschulung					
	01_5	Verschwendung (Muda) und Sehen Lernen	Awareness for waste and Learning to see	<input type="checkbox"/>	ja	ja	ja	ja	Waste Walk - Toyota Kreidekreis für Manager; Standard Fragen	Kurzschulung					
	01_6	Lean Referenzlandkarte - Lean Architektur	Lean Reference Map	<input type="checkbox"/>	ja	ja	ja	ja	Laminierte Landkarte						
	01_7	Schlanke Produktion Interne Kommunikation   Kampagne   Information and communication	Lean Production information and communication process   campaign   Information and communication	<input type="checkbox"/>	ja	ja	ja	ja	Kommunikationsbeispiele, Würfel, Poster, Tassen, Info-Letter, etc. >> Change Management						
	01_8	Schlanke Produktion - Aufbruch und Wake-Up   Kick-Off Veranstaltung	Lean production boot camp and wake up !; Lean Start-Up	<input type="checkbox"/>	ja	ja	ja	ja	Kunden-Kampagnen						
	01_9	Standort - Best Practice Sharing und Benchmarking - Lean Excellence System Review (LESR)	Best Practice Sharing and Benchmarking - Lean Excellence System Review (LESR)	<input type="checkbox"/>	ja	ja	ja	ja	zusätzlich Ein-Seiter Lean Quick Check; Komplette Auditing Lean Status	Langschulung					
	01_10	Standardisierte EDV-Ablage; Werkzeuge und Vorlagen; Lean Methoden Download   Lean Repository	Lean PS Repository (Knowledge Base); Tools and Templates   Lean Repository	<input type="checkbox"/>	ja	ja	ja	ja	Lean CD-ROM; Lean Download Bereich; Lean Institute Kunden; Lean entree PPT, A3, SDC	Kurzschulung					
	01_11	Lean Best Practice Besuch; Lean Referenz Besuch	Lean Best Practice Visit; Lean Reference Visit	<input type="checkbox"/>	ja	ja	ja	ja	Best Practices in UK und Japan; Deutschland	Kurzschulung					
...	...	...	<input type="checkbox"/>												
Lean Projektmanagement Project Management	02_1	Lean Phasenmodell   Strategischer Plan für Lean Management   Planung zum Ausrollen	Phase model (lean level model)   Strategic plan for Lean Management   Roll-Out planning	<input type="checkbox"/>	ja	ja	ja	ja	Lean PS Architekturen (TPS) und andere Tempel-Modelle; Stufenplan Lean Management	Kurzschulung					
	02_2	Lean Management Projektmanagement - Projektplan	Lean Management Project plan	<input type="checkbox"/>	ja	ja	ja	ja		Kurzschulung					
	02_3	Roll-Out Plan; Grober Zeitplan mit Meilensteinen	Roll Out planning; Roadmap; Key milestones	<input type="checkbox"/>	ja	ja	ja	ja		Kurzschulung					
	02_4	Budget - Planung; Ressourcenplanung; Kalkulation	Budget planning; Ressources planning, Lean budgeting	<input type="checkbox"/>	ja	ja	ja	ja		Kurzschulung					
	02_5	Lean Management Organisation des Standortes	Lean management site organization plan	<input type="checkbox"/>	ja	ja	ja	ja	Siteplan Definition; Steuerkreis; Agents; Change agents; Rolle der Mitarbeiter	Kurzschulung					
...	...	...	<input type="checkbox"/>												
Lean Management Prozess   Lean Management Process	03_A	Lean Production für Führungskräfte; Lean Management   Training und Reflexion des IST-Zustandes	Lean Production Management Training (1 day); Lean Management   training and reflection	<input type="checkbox"/>	ja	ja	ja	ja	Visuelles Management Bilder und Referenzen aus einer Vielzahl Lean Projekte	Standard					
	03_A	Training Schlankes Produktionssystem; Lean Management und Lean Methoden (5S, SMED, TPM, Six Sigma, Poka Yoke,...)	Lean Production System Training (2 days); Lean Management and Lean Methods (5S, SMED, TPM, Six Sigma, Poka Yoke,...)	<input type="checkbox"/>	ja	ja	ja	ja	Center of Excellence Bilder	Standard					
	03_A	Training Lean Management   Lean Leadership: Führung, Organisation, Prozesse und Lean Methoden als Executive Programm (LGBX)	Training Lean Management   Lean Leadership: Leadership, Organization, Processes and Lean Methoden as an Executive Program (LGBX)	<input type="checkbox"/>	ja	ja	ja	ja	Center of Excellence Bilder	Standard					
	03_1	Vision und Ziele, Kennzahlenbaum, BSC	Lean Vision & Objectives, KPI trees, BSC	<input type="checkbox"/>	ja	ja	ja	ja	Vision Beispiele (Automotive, Pharma, Nulci)	Kurzschulung					
	03_2	Fokus Landkarte; Brennpunkt Landkarte, Visuelle Führung, visuelles Management	Focus Map, visual leadership, visual management	<input type="checkbox"/>	ja	ja	nein	ja	Bilder und Referenzen	Kurzschulung					
	03_3	Masterplan	Master schedule; Lean master plan	<input type="checkbox"/>	ja	ja	ja	ja	MS - Templates	Kurzschulung					
	03_4	Lean Metriken und Lean Management Scorecard	Lean metrics and management scorecard	<input type="checkbox"/>	ja	ja	ja	ja	Scorecard Templates; Scorecard Beispiele; Kennzahlen; Kennzahlendefinitionen; Berichtsinhalte; Single Point Lessons	Kurzschulung					
	03_5	Problemlösungsunterstützung, Teamunterstützung	Problem solving support, team support	<input type="checkbox"/>	ja	ja	ja	ja		Kurzschulung					
	03_6	Prozessbestätigung, T-Karten, Kamishibai	Process Confirmation, T-Card System, Kamishibai	<input type="checkbox"/>	ja	ja	ja	ja	T-Karten-System; Kamishibai	Kurzschulung					
	03_7	Zielevereinbarung, Zielkaskadierung, Meister Scorecard	Policy deployment / Hoshin Kanri / catch ball, supervisor scorecard	<input type="checkbox"/>	ja	ja	ja	ja		Kurzschulung					
	03_8	Lean als tägliches Managementsystem	Lean daily management system (LDMS)	<input type="checkbox"/>	ja	ja	ja	ja	MS - Templates	Kurzschulung					
	03_9	Masterplan Review; Scorecard review	Master Schedule Review; Scorecard Review	<input type="checkbox"/>	ja	ja	ja	ja	MS - Templates	Kurzschulung					
	03_10	Begleitende Organisation; Multiplikatoren	Supporting Organization; Process facilitation; change agents	<input type="checkbox"/>	ja	ja	ja	ja	Organisationspläne "Lean"	Kurzschulung					
	03_11	Rollen und Verantwortlichkeiten; R&V für Lean Management	Roles and Responsibilities; R&R for Lean Management	<input type="checkbox"/>	ja	ja	ja	ja	Industriedefinitionen R&V	Kurzschulung					
	03_12	Kennzahlensystematik, Policy deployment, Hoshin Kanri, Z Deployment, X Matrix	KPI systematics, Policy deployment, Hoshin Kanri, Z Deployment, X matrix	<input type="checkbox"/>	ja	ja	ja	ja		Kurzschulung					
03_13	A3 Problemlösungsbericht, Toyota A3-Report, A3-Bericht	A3problem solving support, Toyota A3-Report, A3 report	<input type="checkbox"/>	ja	ja	ja	ja	Templates and guidelines for efficient and effective A3	Kurzschulung						
...	...	...	<input type="checkbox"/>												
Value Stream Design Prozess Wertstromanalyse   Value Stream Design Value Stream Mapping	04_1	Zertifizierte Ausbildung zum KVP Workshop Moderator / Kaizen Workshop Moderator	Certified Kaizen workshop / Kaizen week facilitator	<input type="checkbox"/>	ja	ja	ja	ja	CD-ROM und Coaching der KVP-Moderatoren in deren KVP-Workshops	Standard					
	04_2	Zertifizierte Ausbildung zum Lean Advisor; Lean Expertenqualifizierung; Fokus Lean Management System	Certified Lean Advisor Training (1 week); Lean expert qualification; lean management system focus	<input type="checkbox"/>	ja	ja	ja	ja	>> Spiele >> CoE-Story	Standard					
	04_3	Zertifizierte Ausbildung zum Lean Green Belt; Nachweis der konkreten, messbaren Verbesserung	Certified Lean Green Belt Training (1 week) plus personal project; assignments ABC; show evidence for KPI improvements	<input type="checkbox"/>	ja	ja	ja	ja	>> Spiele >> CoE-Story	Standard					
	04_4	Lean Erst-Analyse; Lean IST-Aufnahme	Lean Initial Audit (LIA); Lean baseline assessment	<input type="checkbox"/>	ja	ja	ja	ja	>> LIA Assessment	Kurzschulung					
	04_5	Materialflussanalyse; Prozessanalyse Durchlaufzeit, Bestände und Zykluszeiten	Material flow analysis (ASME Analysis); structured process analysis lead time, inventories, cycle times	<input type="checkbox"/>	ja	ja	ja	ja	ASME Templates	Kurzschulung					
	04_6	Produkt-Prozess Matrix	Product process matrix	<input type="checkbox"/>	ja	ja	ja	ja	Lean Analysemethoden Templates	Kurzschulung					
	04_7	Wertstromanalyse und -design; Materialfluss und Informationsfluss analysieren	Value Stream Analysis; Value Stream Design; Value Stream Mapping (VSM); Current State Map; Future State Map	<input type="checkbox"/>	ja	ja	ja	ja	VSM Templates, Icon Schablonen, PPT Icons, VSM Schritte mit VSM Symbolen	Kurzschulung, Langschulung					
	04_8	Lean Analysemethoden Lean Optimierungsmethoden; Werkzeugkasten; Methoden für den Lean Berater	Lean analysis methods; Lean optimization techniques; toolbox and analyses methods for the lean consultant	<input type="checkbox"/>	ja	ja	ja	ja	Excel Templates; Excelberechnungen; Lean Methoden Leitfaden	Kurzschulung, Langschulung					
	04_9	Kapazitäts- und Engpassanalyse; Berechnung der Prozess-Kapazität; Kapazitätsrechnung	Capacity modelling and Constraint analysis; process capacity analysis; process capacity calculation	<input type="checkbox"/>	ja	ja	ja	ja	Constraint für Fertigungsprozess (Excel Tool); Kapazitätsmodelle; Produktivitätsmodelle; OEE-Modelle	Kurzschulung					
	04_10	Methoden-Nutzen-Matrix	Lean Method and Benefit Matrix	<input type="checkbox"/>	ja	ja	ja	ja	>> diese Matrix; Lean Methoden und Nutzen / Anwendungsbereich Matrix (A3-Seiten)	Single Point Lesson					
	04_11	Fokussierte Verbesserung; Ausrichtung von Lean auf den größten Nutzen, den größten Effekt	Focused improvement; Lean orientation towards bottom line results, biggest effects and highest benefit	<input type="checkbox"/>	ja	ja	ja	ja	Lean Institute Beratungsansatz; Lean Institute consulting method						
...	...	...	<input type="checkbox"/>												
Effektive Arbeitsgruppen Team Implementierung   Effective Work groups Team Implementation	05_1	Teamstruktur   Effektive Arbeitsgruppen	Team structure definition; cross function teams (CFT)	<input type="checkbox"/>	ja	ja	ja	ja	Industriebeispiele	Kurzschulung					
	05_2	Trainingsplan der Teams	Team training plan definition	<input type="checkbox"/>	ja	ja	ja	ja	personalisierter Trainingsplan Beraterunterstützung	Kurzschulung					
	05_3	Problemlösungsprozess (KVP Prozess)	Problem solving process (CIP process)	<input type="checkbox"/>	ja	ja	ja	ja	PDCA, DMAIC >> Schulung KVP-Workshops	Kurzschulung					
	05_4	Standardisierte Gruppenbesprechungen	Standardized Team Meetings (Agenda)	<input type="checkbox"/>	ja	ja	ja	ja	Team Meeting Agenda	Kurzschulung					
	05_5	Standardisierte Gruppenarbeitstafel, Shopfloor management	Teamboard standardization; effective work groups; Shopfloor management	<input type="checkbox"/>	ja	ja	ja	ja	Teamboarddefinition (Industrie), Magnetblätter z.B. für GPS	Kurzschulung					
	05_6	Team-Kennzahlen; Team-basiertes Managementsystem; Team-Scorecard; Meister-Scorecard	Team Metrics, Team Scorecard und Team Review; Shopfloor management system (SMS); team scorecard; supervisor scorecard	<input type="checkbox"/>	ja	ja	ja	ja	Team Scorecards, Industriebeispiele, Team-Review Spezifikation	Kurzschulung					
	05_7	Gruppendynamik Teamverhalten; Reifegrad von Teams, Teamregeln, Hochleistungsteams, agile Teams	Team behavior, team dynamics and Team goals; maturity for teams, team rules, high performance and agile teams	<input type="checkbox"/>	ja	ja	ja	ja	>> Gruppendynamik >> Change Management Modul; Bewertung Team Reifegrad	Langschulung					
...	...	...	<input type="checkbox"/>												
Lean Werkzeuge, Lean Methoden und Trainings Lean Tools, Lean Methods and Training PRODUKTION	06_1	7 Arten der Verschwendung; 7+x Arten der Verschwendung; Toyota Kreidekreis (Lean Institute: 7+1)	7 types of waste; 7+x types of wastes; Toyota chalk circle, (Lean Institute: 7+1)	<input type="checkbox"/>	ja	ja	ja	ja	Verschwendungsbeispiele (Tabellen, Icons; Waste Walk, Toyota Kreidekreis)	Kurzschulung					
	06_2	5S Ordnung und Sauberkeit; Systematik	5S Order and cleanliness; systematics	<input type="checkbox"/>	ja	ja	ja	ja	>> 5S Audit; 5S Beispiele im Rahmen 5S; Industriebeispiele	Kurzschulung					
	06_3	5S Audit; 5S IST-Aufnahme; 5S Status-Check; 5S Bericht, Gutachten; 5S Kennzahlenermittlung	5S Audit; 5S Assessment; 5S AS-IS analysis; 5S report; 5S metrics 5S KPI evaluation	<input type="checkbox"/>	ja	ja	ja	ja	5S Audit Formular; andere Team-Audits; Einzelne 5S Checkliste für Teams (gerne)	Kurzschulung					
	06_4	Schnelles Rüsten; schnelle Produktumstellung; schneller Wechsel	Quick Changeover Single Minute Exchange of Dies ( QCO / SMED ); quick product change; quick set-up	<input type="checkbox"/>	ja	ja	ja	ja	Videos, Industrie-Beispiele, >> Kennzahlen, Datensammelblätter	Kurzschulung, Langschulung					
	06_5	OEE und Total Productive Maintenance TPM	OEE and Total Productive Maintenance TPM	<input type="checkbox"/>	ja	ja	ja	ja	>> Kennzahlen, Industriebeispiele; OEE-Berechnung-Templates, OEE-Datenbank, FRACAS-Datenbank (Access); >> TPM Schulung, TPM Beispielen	Kurzschulung, Langschulung					
	06_6	Visuelle Fabrik Visuelles Management, Shopfloor Management, teamtafeln	Visual Factory Visual Management, Shopfloor management, team boards	<input type="checkbox"/>	ja	ja	ja	ja	Farbcodierung, Industriebeispiele, Bilder, VF Spezifikation; beste Praktiken Visuelles Management verschiedene Branchen	Kurzschulung					
	06_7	Kanban und Materialfluss; Kanban Audit	Kanban and Material flow; Kanban audit and kanban audit report	<input type="checkbox"/>	ja	ja	ja	ja	Industriebeispiele, Bilder	Kurzschulung, Langschulung					
	06_8	Fehlersicherung Fehlervorbeugung (Poka Yoke)	Error proofing (Poka Yoke)	<input type="checkbox"/>	ja	ja	ja	ja	Industriebeispiele	Kurzschulung, Langschulung					
	06_9	Standardisierte Arbeit und Qualität der Prozesse; Arbeitsstandards, Standard-Arbeitsblätter	Standardized Work and Quality process system; standard work and standard work sheets (e.g. work element / combination sheet)	<input type="checkbox"/>	ja	ja	ja	ja	Standard Arbeitsblätter (Templates), Industriebeispiele, Gute vs. schlechte Standards	Kurzschulung, Langschulung					
	06_10	Austaktung und Linienabgleich; Linien-Austaktungsanalyse	Line Balancing and Work Balance Boards (WBB); Line capacity load analysis	<input type="checkbox"/>	ja	ja	ja	nein	>> REFA-Tool (Mitarbeiter-Produktivität; Austaktung); Industriebeispiele	Kurzschulung					
	06_11	Linien Layout Arbeitsplatzgestaltung; Ein-Stück-Fluss; flexible Arbeitsplatzsysteme; Arbeitsplatzgestaltung	Lean Layout (U-Shapes); Cell Manufacturing; One-piece-Flow; flexible assembly work stations; work cell design	<input type="checkbox"/>	ja	ja	ja	ja	Layout Montageflüsse, Industriebeispiele, Photos; Lean Manufacturing Design; >> Lean Logistics Praxisbeispiele	Kurzschulung					
	06_12	Wertstromanalyse und -design	Value Stream Analysis and Design (VSM); Current State Future State	<input type="checkbox"/>	ja	ja	ja	ja	VSM Templates, Icon Schablonen, PPT Icons (s. oben)	Kurzschulung, Langschulung					
	06_12	Heijunka, Lastglättung und robuste Produktionsplanung	Heijunka, Level load and robust production scheduling	<input type="checkbox"/>	ja	ja	ja	ja		Kurzschulung, Langschulung					
06_13	Strukturierte Problemlösung und Primärsache analysieren (Primär-Fehlerursachenanalyse, technischer A3)	Structured problem solving and Root-cause analysis (root-cause failure analysis, technical A3)	<input type="checkbox"/>	ja	ja	ja	ja	A3 Templates, A3 Schablonen, A3 Icons (s. oben), A3 Qualitätskriterien, A3 Prozess	Kurzschulung, Langschulung						
...	...	...	<input type="checkbox"/>												

LEAN MANAGEMENT REPOSITORY	LEAN MANAGEMENT METHODEN	LEAN MANAGEMENT METHODS	CHECK (erforderlich / required?)	Beratungs-erfolge vorhanden?	Workshop Methode vorhanden? Praktische Umsetzung	Trainings-material vorhanden?	in-Learning (oder Trainings als ggf)	Weitere Tools (Checklisten, Templates, Berechnungshilfen, Reports, Projekte, etc.)	Schulungsformat (Kurzschulung: ca. 10-20 Seiten) (Langschulung: ca. 20-120 Seiten)	Verfügbare Sprachen	Spezielle Kundenanforderungen	Bemerkung	Offen	Support Requirement (S. 100ff)	Report Requirement (S. 100ff)
<b>KERN-PROZESSE KEY PROCESSES</b>	<b>Lean Management Methoden Deutsch   Lean Management Bausteine</b>	<b>Lean Management Methods English   Lean Management building blocks</b>	yes/no							La.B. Deutsch   Englisch   Französisch					
<b>LEAN OFFICE   LEAN ADMINISTRATION VERWALTUNG / ADMINISTRATION</b>	OFF_1	10 Arten der Verschwendung Office / Büro; 7+x Arten der Verschwendung; Toyota Kreidekreis	10 types of waste for office / administration; 7+x types of wastes; Toyota chalk circle	<input type="checkbox"/>	ja	ja	ja	ja	Beispiele, Bilder, Praxis	Kurzschulung					
	OFF_2	5S Office Ordnung und Sauberkeit; Systematik   5S EDV/IT/e-mails	5S Office Order and cleanliness; systematics   5S for IT/emails	<input type="checkbox"/>	ja	ja	ja	ja	Beispiele, Bilder, Praxis	Kurzschulung					
	OFF_3	5S Office Audit; 5S IST-Aufnahme; 5S Status-Check; 5S Bericht, Gutachten; 5S Kennzahlenermittlung	5S Office audit; 5S Office Assessment; 5S AS-IS analysis; 5S report; 5S metrics 5S KPI evaluation	<input type="checkbox"/>	ja	ja	ja	ja	Beispiele, Bilder, Praxis	Kurzschulung					
	OFF_4	Strukturierte Problemlösung und Kennzahlen verbessern; A3 Bericht; A3 report	Structured problem solving and KPI / metrics improvement, A3 report	<input type="checkbox"/>	ja	ja	ja	ja	Beispiele, Bilder, Praxis	Kurzschulung, Langschulung					
	OFF_5	Kennzahlen und Messgrößen in der Verwaltung	KPIs and metrics for administrative areas	<input type="checkbox"/>	ja	ja	ja	ja	Beispiele, Bilder, Praxis	Kurzschulung, Langschulung					
	OFF_6	Visuelles Büro, Visuelles Management, Shopfloor Management, Teamtafeln	Visual Office, Visual Management, Shopfloor management for Office and administrative areas, Team boards	<input type="checkbox"/>	ja	ja	ja	ja	Beispiele, Bilder, Praxis	Kurzschulung					
	OFF_7	Teamtafeln, Prozessvisualisierung, Office floor management, SFM für Büros (z.B. SCM, Engineering, Entwicklung, Marketing)	Team boards, Process visualization, Office floor management, SFM for offices / administrative areas (e.g. SCM, engineering, development, marketing)	<input type="checkbox"/>	ja	ja	ja	ja	Beispiele, Bilder, Praxis	Kurzschulung, Langschulung					
	OFF_8	Fehlersicherung Fehlervorbeugung (Poka Yoke)	Error proofing (Poka Yoke)	<input type="checkbox"/>	ja	ja	ja	ja	Beispiele, Bilder, Praxis	Kurzschulung, Langschulung					
	OFF_9	Standardisierte Arbeit und Qualität der Prozesse; Arbeitsstandards, Standard-Arbeitsblätter und Integration QMS	Standardized Work and Quality process system; standard work and standard work sheets and Integration QMS	<input type="checkbox"/>	ja	ja	ja	ja	Beispiele, Bilder, Praxis	Kurzschulung, Langschulung					
	OFF_10	Wertstromanalyse und -design für Geschäftsprozesse (Swim lane, SIPOC, erweiterte Swimlanes, Makigami)	Value Stream Analysis and Design (VSM); Current State Future State for business processes (Swim lane, SIPOC, extended Swimlanes, Makigami)	<input type="checkbox"/>	ja	ja	ja	ja	Beispiele, Bilder, Praxis	Kurzschulung, Langschulung					
	OFF_11	Kanban	Kanban	<input type="checkbox"/>	ja	ja	ja	ja	Beispiele, Bilder, Praxis	Kurzschulung, Langschulung					
	OFF_12	Lean Administration - der Systemansatz zur dauerhaften Kulturveränderung	Lean Office / Lean Administration - systems approach for sustainable culture change	<input type="checkbox"/>	ja	ja	ja	ja	Beispiele, Bilder, Praxis	Kurzschulung, Langschulung					
<b>SIX SIGMA GREEN BELT   BLACK BELT   CHAMPION BELT   QUALITÄT</b>	Sigma_1	Six Sigma Green Belt (DMAIC, Messsystemanalyse, Prozessstabilität, Prozessfähigkeit, Streuung, FMEA, SIPOC, statistische Grundlagen)	Six Sigma Green Belt (DMAIC, MSA, Process stability, process capability, dispersion, FMEA, SIPOC, basic statistics)	<input type="checkbox"/>	ja	ja	ja	ja	Beispiele, Bilder, Praxis	Kurzschulung					
	Sigma_2	Six Sigma Black Belt (fundamentale Statistik, Sigma Level, DMAIC, Messsystemanalyse, Prozessstabilität, Prozessfähigkeit, Streuung, FMEA, SIPOC, DoE, Regression, Katapult Simulation, etc.)	Six Sigma Black Belt (fundamental statistics, Sigma level, DMAIC, MSA, Process stability, process capability, dispersion, FMEA, SIPOC, DoE, regression, catapult simulation (DoE and regression analysis))	<input type="checkbox"/>	ja	ja	ja	ja	Beispiele, Bilder, Praxis	Kurzschulung					
	Sigma_3	8D, 8D Prozess und Reklamationsbearbeitung	8D, 8D process and claim management	<input type="checkbox"/>	ja	ja	ja	ja	Beispiele, Bilder, Praxis	Kurzschulung					
	Sigma_4	Strukturierte Problemlösung und Primärsache analysieren (Primär-Fehlerursachenanalyse für Qualitätsprobleme, technischer A3)	Structured problem solving and Root-cause analysis (root-cause failure analysis for quality problems, technical A3)	<input type="checkbox"/>	ja	ja	ja	ja	Beispiele, Bilder, Praxis	Kurzschulung, Langschulung					
	Sigma_5	Integration von Lean und Six Sigma	Integration of Lean Management and Six Sigma	<input type="checkbox"/>	ja	ja	ja	ja	Beispiele, Bilder, Praxis	Kurzschulung, Langschulung					
	Sigma_6	Einzelne Tools / Werkzeuge des Six Sigma Baukastens	Individual tools / methods out of the Six Sigma toolbox	<input type="checkbox"/>	ja	ja	ja	ja	Beispiele, Bilder, Praxis	Kurzschulung, Langschulung					
	Sigma_7	...	...	<input type="checkbox"/>											
<b>Veränderungsmanagement / Change Management   Lean Spiele und Lean Simulationen Lean Simulations and Lean Games</b>	07_1	Der Veränderungsprozess Grundlagen, Soft skills, Grundlagen der erfolgreichen Veränderung	Change Management Basics, soft skills, basics for successful change	<input type="checkbox"/>	ja	ja	ja	ja	Übungen, Aufnahme-Checklisten, Radar-Charts, Story Telling, Erfahrungskurven (Dip in the delta)	Kurzschulung, Langschulung					
	07_2	Pilotimplementierung; Leuchtturm; Exzellenzbereich; Qualifizierung der Multiplikatoren	Pilot implementation; lighthouse application; center of excellence; qualification of the change agents	<input type="checkbox"/>	ja	ja	ja	ja	Übungen, Aufnahme-Checklisten, Radar-Charts, Story Telling, Erfahrungskurven (Dip in the delta)	Kurzschulung, Langschulung					
	07_3	Lean für das mittlere Management; Lean für die Meisterebene; die "Lehmschicht   Lähmschicht", Lean Management für Meister	Lean for the middle management; Lean management for supervisors and foremen; "road block level"; Lean management for supervisors	<input type="checkbox"/>	ja	ja	ja	ja	Übungen, Aufnahme-Checklisten, Radar-Charts, Story Telling, Erfahrungskurven (Dip in the delta)	Kurzschulung, Langschulung					
	07_4	Coaching der Führungskräfte am Gemba durch Führungskräfte; Kata Management; Standard Fragen	Coaching the managers at the Gemba by senior managers; Kata Management by asking standardized questions	<input type="checkbox"/>	nein	nein	ja	ja	Übungen, Aufnahme-Checklisten, Radar-Charts, Story Telling, Erfahrungskurven (Dip in the delta)	Kurzschulung, Langschulung					
	07_5	Veränderung: Veränderungslandkarte; Veränderungsplan	Change Map; Change Plan	<input type="checkbox"/>	ja	ja	ja	ja	Übungen, Aufnahme-Checklisten, Radar-Charts, Story Telling, Erfahrungskurven (Dip in the delta)	Kurzschulung, Langschulung					
	07_90	Just in Time (JIT) Simulation	Just in Time (JIT) Simulation - JIT Game; Stickle bricks game	<input type="checkbox"/>	ja	ja	ja	ja	Nutzung auch als Value Stream Mapping Grundlage	Spiele / Kurz					
	07_91	Kanban Simulation / Spiel		<input type="checkbox"/>	ja	ja	ja	ja		Spiele / Kurz					
	07_92	Schnelles Rüsten Simulation / SMED Spiel	SMED / QCO Game Simulation	<input type="checkbox"/>	ja	ja	ja	ja		Spiele / Kurz					
	07_93	VSM JIT-Spiel (mit JIT)	VSM JIT-Game (with JIT)	<input type="checkbox"/>	ja	ja	ja	ja		Spiele / Kurz					
	07_94	Standardisierte Arbeit Simulation / Spiel - Standardized Work Game	Standardized Work Game	<input type="checkbox"/>	ja	ja	ja	ja		Spiele / Kurz					
	07_95	KVP Spiel - CIP Game	CIP Game, Kaizen simulation	<input type="checkbox"/>	ja	ja	ja	ja	Teamentwicklung, Kreativität, think out of the box	Spiele / Kurz					
	07_96	5S / SMED und Standards Spiel	5S / SMED and standards simulation	<input type="checkbox"/>	ja	ja	ja	ja		Spiele / Kurz					
	...	...	...	<input type="checkbox"/>											
Σ	Summe Ist Summe Soll	Summe Ist Summe Soll		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	